ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО ПРИМЕНЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН (НА ПРИМЕРЕ МАЛАЙЗИИ, ЮЖНОЙ КОРЕИ И ГЕРМАНИИ)

Бекбосынов Айдос Куралбаевич
Доцент кафедры “Управление бизнесом” университета Маъмуна.
https://doi.org/10.5281/zenodo.19220767

Annotatsiya. *Maqolada sanoat korxonalarida innovatsion faoliyatni boshqarish bo‘yicha xorijiy tajriba Malayziya, Janubiy Koreya va Germaniya misolida ko‘rib chiqiladi. Tadqiqotda innovatsion rivojlanishning asosiy modellari, davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash instrumentlari hamda innovatsiyalarni rag‘batlantirishning institutsional mexanizmlari tahlil qilinadi. Statistik ma’lumotlar asosida innovatsion faollik ko‘rsatkichlari va ilmiy tadqiqot hamda ishlanmalarga yo‘naltirilgan investitsiyalar taqqoslab o‘rganilgan. Shuningdek, ushbu modellarni O‘zbekiston Respublikasi sanoat siyosatida qo‘llash istiqbollari alohida e’tibor bilan yoritilgan. Tadqiqot natijalari shuni ko‘rsatadiki, davlat qo‘llab-quvvatlashi, sanoat klasterlarini rivojlantirish hamda innovatsion infratuzilmani kengaytirish sanoatning raqobatbardoshligini sezilarli darajada oshirishi mumkin.*

Kalit so‘zlar: *innovatsiyalar, sanoat, innovatsion menejment, milliy innovatsion tizim, sanoat siyosati, Janubiy Koreya, Germaniya, Malayziya.*

Аннотация. *В статье рассматривается зарубежный опыт управления инновационной деятельностью промышленных предприятий на примере Малайзии, Южной Кореи и Германии. Анализируются ключевые модели инновационного развития, инструменты государственной поддержки и институциональные механизмы стимулирования инноваций. На основе статистических данных проведено сравнение показателей инновационной активности и инвестиций в исследования и разработки. Особое внимание уделяется перспективам адаптации данных моделей в промышленной политике Республики Узбекистан. Результаты исследования показывают, что интеграция государственной поддержки, промышленной кластеризации и развития инновационной инфраструктуры может значительно повысить конкурентоспособность промышленности страны.*

Ключевые слова: *инновации, промышленность, инновационный менеджмент, национальная инновационная система, промышленная политика, Южная Корея, Германия, Малайзия.*

Abstract. *The article examines foreign experience in managing the innovation activities of industrial enterprises using the examples of Malaysia, South Korea, and Germany. The study analyzes key models of innovative development, instruments of state support, and institutional mechanisms for stimulating innovation. Based on statistical data, a comparison of indicators of innovation activity and investments in research and development is conducted. Particular attention is paid to the prospects for adapting these models within the industrial policy of the Republic of*

Uzbekistan. The results of the study show that the integration of government support, industrial clustering, and the development of innovation infrastructure can significantly increase the competitiveness of the country's industrial sector.

Keywords: *innovation, industry, innovation management, national innovation system, industrial policy, South Korea, Germany, Malaysia.*

В условиях глобальной конкуренции инновации становятся основным фактором экономического роста и повышения конкурентоспособности промышленности. Современные исследования показывают, что инновационная деятельность предприятий напрямую влияет на производительность труда, экономическое развитие и устойчивость национальной экономики.

Формирование национальных инновационных систем является важнейшим условием технологического развития государства. Национальная инновационная система представляет собой совокупность институтов, взаимодействующих в процессе создания, распространения и использования новых знаний и технологий.

Мировая практика показывает, что наиболее успешные экономики мира активно инвестируют в исследования и разработки. Согласно международным исследованиям, глобальные расходы на научные исследования и разработки превышают 2,5 трлн долларов ежегодно [1].

Среди стран, демонстрирующих наиболее успешные модели инновационного развития промышленности, можно выделить Южную Корею, Германию и Малайзию. Южная Корея является одним из мировых лидеров по уровню инвестиций в исследования и разработки, где расходы на НИОКР составляют около 4,9 % ВВП. Германия, в свою очередь, занимает ведущие позиции в Европе по развитию промышленной инновационной системы и кластерной политики. [2]

В Республике Узбекистан в последние годы также проводится активная политика модернизации промышленности и формирования инновационной экономики. Развитие национальной инновационной системы рассматривается как один из ключевых факторов повышения конкурентоспособности экономики страны.

Целью данного исследования является анализ зарубежного опыта управления инновационной деятельностью промышленных предприятий и оценка возможностей его применения в Республике Узбекистан.

Методологическую основу исследования составили методы сравнительного анализа, статистического анализа и институционального подхода.

В качестве информационной базы исследования использованы:

- статистические данные международных организаций;
- аналитические отчеты международных институтов;
- исследования в области инновационной экономики.

Особое внимание уделено анализу показателей расходов на исследования и разработки, которые являются одним из ключевых индикаторов инновационного развития страны.

Также были использованы данные международных статистических баз, содержащие информацию о показателях инновационной активности различных стран.

Анализ международной статистики показывает значительные различия в уровне инновационного развития различных стран.

Таблица 1

Инвестиции в исследования и разработки [2]

Страна	**Расходы на НИОКР (% ВВП)**	**Основные отрасли инноваций**
Южная Корея	4.9	электроника, робототехника
Германия	3.1	машиностроение
Малайзия	1.0	электроника
Узбекистан	0.2–0.3	промышленность

Высокий уровень инвестиций в научные исследования и разработки является одним из основных факторов технологического лидерства стран.

Южная Корея является одним из наиболее успешных примеров инновационной индустриализации. В стране реализуется активная государственная политика поддержки инноваций и развития высокотехнологичных отраслей экономики.

Ключевыми элементами инновационной системы Южной Кореи являются:

- крупные промышленные корпорации;
- государственные инвестиционные программы;
- технологические парки;
- сотрудничество науки и бизнеса.

Южная Корея демонстрирует один из самых успешных примеров инновационной индустриализации. Важную роль сыграли государственные программы развития промышленности и инвестиций в технологии.

Таблица 2

Основные элементы инновационной системы Южной Кореи [3]

Элемент	**Характеристика**
Государственные инвестиции	крупные программы НИОКР
Промышленные корпорации	Samsung, Hyundai
Технологические кластеры	инновационные технопарки
Государственно-частное партнерство	активная поддержка стартапов

Правительство Южной Кореи планирует увеличить расходы на исследования до **35.3 трлн вон (около 25 млрд долларов)**.

Рисунок 1

Структура инновационной системы Южной Кореи



Источник: Разработка автора.

Государственные инвестиции играют важную роль в финансировании исследований и разработок, что способствует развитию новых технологий и повышению конкурентоспособности промышленности.

Германия реализует модель инновационного развития, основанную на тесном взаимодействии научных учреждений, промышленных предприятий и государства.

Таблица 3

Ключевые элементы инновационной системы Германии [4]

Элемент	**Функция**
Институты Фраунгофера	прикладные исследования
Технологические кластеры	инновационные регионы
Промышленные корпорации	Siemens, Bosch
Поддержка МСП	инновационные программы

Особую роль в инновационной системе Германии играют научно-исследовательские институты Фраунгофера, которые специализируются на прикладных исследованиях и разработке новых технологий для промышленности.

Рисунок 2

Модель инновационного взаимодействия в Германии



Источник: Разработка автора.

Кроме того, важным элементом немецкой инновационной системы является поддержка малых и средних предприятий, которые активно внедряют инновации и способствуют развитию технологических кластеров [12].

Малайзия демонстрирует успешный опыт развития инновационной экономики за счет привлечения иностранных инвестиций и создания технологических парков.

Таблица 4

Основные инструменты инновационной политики Малайзии [5]

Инструмент	**Описание**
Технологические парки	развитие стартапов
Инвестиционные программы	поддержка инноваций
Образовательные программы	подготовка кадров

Рисунок 3

Инновационная экосистема Малайзии



Источник: Разработка автора.

Основными инструментами инновационной политики Малайзии являются:

- создание технологических парков;
- развитие инновационных кластеров;
- государственные программы поддержки стартапов.

Данная стратегия позволила стране значительно повысить уровень технологического развития промышленности.

Анализ зарубежного опыта показывает, что эффективное управление инновационной деятельностью промышленных предприятий требует комплексного подхода.

Основными факторами успешного инновационного развития являются:

- активная государственная политика поддержки инноваций;
- высокий уровень инвестиций в исследования и разработки;
- развитая инновационная инфраструктура;
- эффективное взаимодействие науки и бизнеса.

В Узбекистане создан солидный научно-производственный потенциал, имеются высококвалифицированные научные и практические кадры, возможность проведения научных исследований в области инновационного развития. Однако, к сожалению, ориентация этого громадного национального достояния на создание и реализации конкретных инноваций по-прежнему очень слабая. Другой существенный недостаток нехватка собственных ресурсов и привлечение дополнительных ресурсов на эти цели. В этой связи государственную экономическую политику страны следует направить на создание и стимулирование новых малых высокотехнологичных компаний, формирование индустрии венчурного бизнеса. Это позволит повысить интеллектуальный и технологический потенциал страны. [6]

В Республике Узбекистан в последние годы также предпринимаются меры по развитию инновационной экономики. В частности, реализуются программы модернизации промышленности и развития национальной инновационной системы.

Однако уровень расходов на исследования и разработки в стране остается относительно низким по сравнению с ведущими инновационными экономиками мира.

Проведенное исследование показало, что зарубежный опыт управления инновационной деятельностью промышленных предприятий может быть успешно адаптирован в Республике Узбекистан.

Наиболее перспективными направлениями применения зарубежного опыта являются:

- развитие инновационных кластеров;
- создание технологических парков;
- увеличение инвестиций в исследования и разработки;
- развитие сотрудничества науки и промышленности.

Реализация данных мер позволит повысить инновационную активность предприятий и обеспечить устойчивое развитие промышленности Узбекистана.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. WIPO. Global Innovation Index 2025. Geneva: World Intellectual Property Organization, 2025.
2. World Bank. World Development Indicators. Washington DC: World Bank, 2024.
3. Jeong D., Kang T., Lee S. Mapping Innovation Networks in National Innovation Systems. 2025.
4. Fraunhofer-Gesellschaft. Innovation and Applied Research in Germany. Berlin, 2025.
5. Hobohm D. Frameworks for the Development of Innovative Industries. Bonn: German Development Institute, 2022.
6. Бекбосынов А.К. Зарубежный опыт управления инновационным развитием на предприятиях. «Хоразм Мамун Академияси Ахборотномаси» №11, 2021, 181-188.